



AL
R



PROPRIEDADES AGRÍCOLAS



PROCESSO DE GESTÃO DE PROPRIEDADES RURAIS (EMPRESAS RURAIS)

A partir de meados da década de 60, teve início intenso processo de modernização na agricultura brasileira, estreitando a relação agricultura/indústria. Desde então, se delineou novo modo de produção agrícola, passando a ser dependente dos insumos recebidos de indústrias. Dessa forma, a propriedade passou a ser encarada não apenas como um simples local de produção agrícola, mas como empresa.

Assim, surge o conceito de empresa rural: Unidade de produção que possui elevado nível de capital de exploração e alto grau de comercialização, isto é, elevado uso de fatores de produção como terra, máquinas, defensivos, entre outros, objetivando a exploração da capacidade produtiva do solo por meio do cultivo da terra, criação de animais e transformação de determinados produtos agropecuários. Em resumo, ambiente de produção agropecuário que possua administração e gestão de forma profissional, garantindo a máxima produção e lucratividade.



Figura 1. Representação figurativa do conceito de empresa rural.
Fonte: Instituto agro, s.d.

O conceito de sistema agroindustrial trouxe a necessidade da visão sistêmica do negócio, em que as áreas trabalham de maneira conjunta com o objetivo de obter

a eficiência da cadeia produtiva. Deve-se partir do princípio que existem vários elos interligados e interdependentes, tais como fornecedores de insumos, produtores, processadores, transformadores, distribuidores e revendedores. Isto é, todos aqueles que estão envolvidos no processo de produção agrícola até que este chegue ao consumidor. Além disso, os agentes que interferem no fluxo da cadeia, como governo, mercados e entidades comerciais, também fazem parte desse complexo.

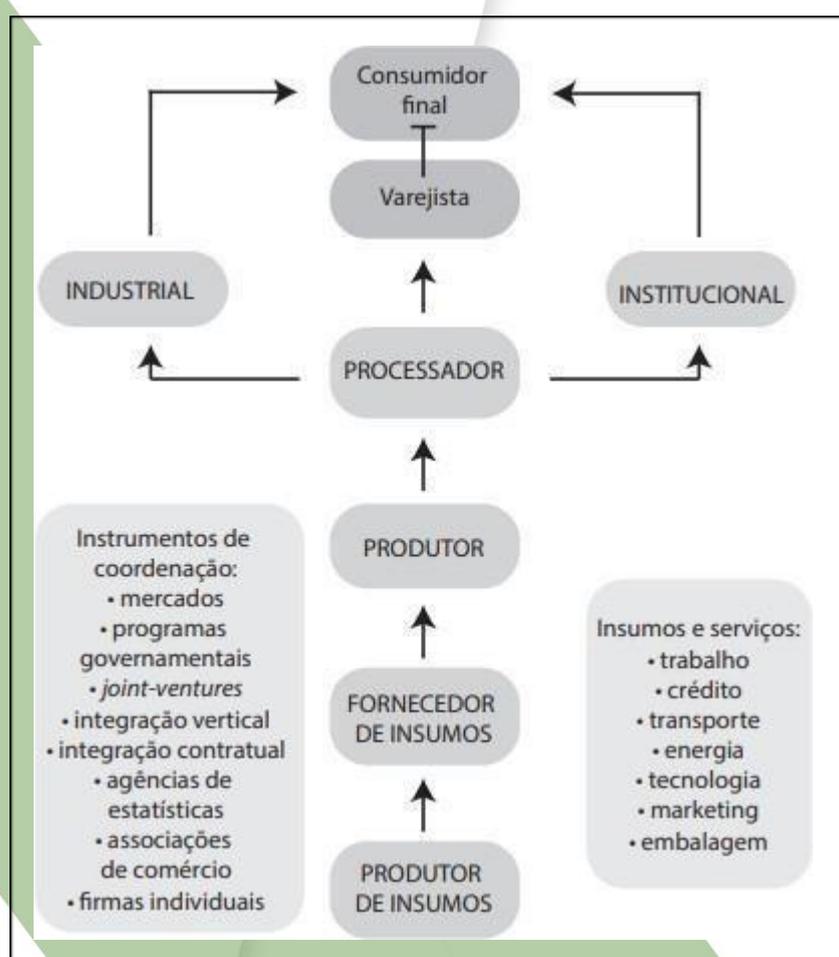


Figura 2. Complexo agroindustrial.
Fonte: Adaptado de Shelman, 1991.

O agronegócio é constituído por propriedades de diversos tamanhos, que produzem produtos de maneiras completamente distintas. Também é um sistema completamente globalizado, que força o produtor a conhecer o que o mercado está demandando. Assim, é preciso promover a eficiência produtiva em equilíbrio com a eficiência econômica, tornando a produção cada vez mais empresarial.

Aplicar o conceito de empresa rural em sua fazenda inicia pela mudança em como se encara a atividade. Para se adotar um sistema administrativo e gestor de maneira eficiente e profissional, quatro áreas devem ganhar destaque: Produção, recursos humanos, finanças e comercialização. Portanto, é imprescindível um bom planejamento agrícola:

- 1º : Deve-se conhecer sua fazenda, entendendo o ambiente em que e la está inserida e sua capacidade produtiva e financeira;
- 2º : Deve-se conhecer o mercado em que sua produção está inserida para aplicar o conceito de empresa rural, identificando oportunidades e demandas;
- 3º : Deve-se ter muito cuidado na parte de finanças para aplicar o conceito de empresa rural, monitorando a rentabilidade, flutuações de preços e concorrência.

Henrique Boarini¹, Sofia Passoni¹, Cristiane Prezotto Silveira², Rafael Otto³

¹Estudantes de graduação em Engenharia Agrônômica da ESALQ/USP. Email: henriqueboarini@usp.br e sofia.passoni@usp.br.

²Gerente de projetos do Grupo de Apoio à Pesquisa e a Extensão (GAPE). E-mail: projetoscv.gape@usp.br.

³Professor Associado do Departamento de Ciência do Solo da ESALQ/USP e coordenador do convênio entre a Associação de Olho no Material Escolar e a ESALQ/USP. E-mail: rotto@usp.br.

REFERÊNCIAS

SHELMAN, M. L. **The agribusiness system approach: cases and concepts.** In: INTERNATIONAL AGRIBUSINESS MANAGEMENT ASSOCIATION INAUGURAL SYMPOSIUM, 1., Boston, 1991. Proceedings. Boston: IAMA, 1991.

BAPTISTELLA, J. L. C. **Conceito de empresa rural: Use em sua fazenda e melhore seu negócio.** Aegro, 2019. Disponível em: <<https://blog.aegro.com.br/conceito-de-empresa-rural/#:~:text=De%20forma%20resumida%2C%20a%20empresa,para%20seus%20colaboradores%20e%20consumidores.>>>. Acesso em 06 jan. 2023.

PORTO, E. M. V. GONÇALVES, V. D. **Agronegócio: A empresa rural.** Unimontes, Montes Claros – MG, 2011. Disponível em: <<https://central3.to.gov.br/arquivo/453224/>>>. Acesso em 08 jan. 2023.